



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

ESTADO DE MINAS GERAIS

MATRIZ DE RISCO

Objeto: Este documento tem como objetivo identificar, analisar e propor medidas de tratamento para os principais riscos associados à fase de planejamento e execução do contrato, visando assegurar que os objetivos da contratação sejam alcançados com eficiência, eficácia e em conformidade com a legislação vigente.

Este documento tem como objeto a Contratação de empresa especializada no ramo de engenharia para construção de muro de vedação na Escola E. M. Quirino José da Silva, situada no Bairro Renovação, destinado ao atendimento de alunos matriculados em escolas da rede municipal de ensino.

Análise de riscos e plano de mitigação.

A seguir, são apresentados os riscos identificados, classificados por categoria, com a análise de probabilidade e impacto, e as respectivas ações de prevenção, mitigação e resposta.

Risco	Causa Principal	Responsável	Impacto	Medidas de Mitigação
Projeto insuficiente	Falhas no planejamento técnico	Administração	Alto	Elaboração e validação prévia de projeto básico
Empresa sem capacidade técnica	Ausência de experiência comprovada	Administração	Alto	Exigência de qualificação técnica



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

ESTADO DE MINAS GERAIS

Atraso na execução	Descumprimento do cronograma	Contratada	Alto	Fiscalização contínua e sanções
Interferência na rotina escolar	Execução em ambiente educacional	Contratada	Alto	Planejamento e isolamento da obra
Riscos à segurança	Acidentes com usuários	Contratada	Muito Alto	Plano de segurança e sinalização
Materiais fora da especificação	Uso de materiais inadequados	Contratada	Alto	Controle de qualidade
Paralisação da obra	Problemas financeiros da contratada	Contratada	Alto	Análise econômico-financeira
Aditivos indevidos	Falhas de planejamento	Administração	Médio	Definição clara do objeto
Vandalismo/furtos	Vulnerabilidade do local	Compartilhado	Médio	Organização do canteiro



PREFEITURA MUNICIPAL DE CORAÇÃO DE JESUS

ESTADO DE MINAS GERAIS

Descumprimento legal	Inobservância de normas	Contratada	Alto	Cláusulas contratuais e fiscalização
----------------------	-------------------------	------------	------	--------------------------------------

Considerações finais:

Declaramos que os riscos aqui identificados foram analisados e que as medidas de tratamento propostas são consideradas adequadas para o gerenciamento do presente processo de contratação.

Coração de Jesus/MG, 04 de Fevereiro de 2026

Lucas Valdieirc Oliveira Santos
Engenheiro Civil – CREA -242580/D